

中國第一家族非比尋常的內情

# 習近平 家事

完整版請移步：  
[飽讀書屋pdf4u.org](http://baodushuwu.pdf4u.org)

◎ 丁守誠



內幕出版社

[新的第一家族：新的傳記（前言）](#)

[習近平親屬退出商業領域](#)

1. [官方放風](#)
2. [習家人金盆洗手](#)
3. [齊橋橋坐擁巨額財產](#)
4. [異軍突起的新郵通](#)
5. [“神秘的通訊界新貴”](#)
6. [不會利用關係的“權貴”](#)
7. [表態要以身作則不拖後腿](#)
8. [權貴家族坐擁巨額財產](#)
9. [利用政治影響力能賺數億](#)
10. [動真格還是把戲？](#)

[齊橋橋問政，習近平滅親](#)

1. [齊橋橋與彭麗媛有隔閡](#)
2. [抹黑習家是他幹的](#)
3. [隱形億萬富豪與齊橋橋](#)
4. [“臭小子睜眼說瞎話！”](#)
5. [齊橋橋不可能被限制出境](#)
6. [全世界都上了周永康的當](#)
7. [“大家長”的稱呼是習近平封的](#)
8. [閨蜜講的橋段並無新意](#)
9. [習家對老鄧不滿](#)
10. [下海經商，成地產大亨](#)
11. [閨蜜證實齊蓮馨就是齊橋橋](#)
12. [大義滅親，抓表弟堂弟](#)
13. [齊橋橋給弟弟提施政建議](#)
14. [齊橋橋欽點，張又俠晉昇](#)
15. [習仲勛曾勸女兒入外籍](#)
16. [姐夫吳龍是許其亮老戰友](#)
17. [習遠平收斂了很多](#)

[富豪肖建華與習近平家族](#)

1. [“六四”前夾在中間左右為難](#)



2. [北大法律系的“少年天才”](#)
3. [肖建華與他的明天系](#)
4. [肖建華的第一桶金](#)
5. [肖建華口述創業史](#)
6. [不到30歲就是億萬身家](#)
7. [王益著手栽培的學生](#)
8. [肖建華：我和王益並不熟](#)
9. [“我不是莊家，明天被誇大了”](#)
10. [裙帶資本主義的典型代表](#)
11. [高效團隊的內部結構](#)
12. [保密如同從事地下工作](#)
13. [明天系大手筆布局信託](#)
14. [巨量融資，涉嫌違規](#)
15. [插手平安收購案](#)
16. [收購平安扯出習近平家族](#)
17. [“習近平家族財富過億”](#)
18. [彭博社披露習家族財富](#)
19. [“對習近平不公平”](#)
20. [姐姐齊橋橋是個大富婆](#)
21. [鄧家貴的另一筆大投資](#)
22. [妹夫吳龍和侄女吳雅凝](#)
23. [各派都拿習近平做文章](#)
24. [網上一度禁止搜索習近平](#)
25. [到底是誰要倒習？](#)
26. [習家這點資產不值一提](#)
27. [習要求家人退出商務活動](#)
28. [交易桌上的領導人親屬](#)
29. [肖建華回應收購習近平家屬股權](#)
30. [紐約時報刊發明天集團聲明全文](#)
31. [肖建華與賈慶林的女婿李伯潭](#)
32. [肖建華與小馬奔騰的李明](#)
- . [脫手，家財依舊萬貫](#)
1. [習不留下任何把柄](#)
2. [脫手，家財依舊萬貫](#)
- . [彭博調查中共高官貪腐的幕後故事](#)

1. [高官貪腐成為調查重點](#)
2. [為市場放棄聲譽](#)
3. [薄熙來是一切故事的源頭](#)
4. [高層先前未知利害關係](#)
5. [中國軟硬兼施](#)
6. [以修正弭平中國施壓](#)
7. [報導與商業利益的拉扯](#)

## [中國第一“文藝之家”](#)

1. [“美滿甜蜜”的婚姻？](#)
2. [被總政開除](#)
3. [被徐才厚包養](#)
4. [大腕給她當“綠葉”](#)
5. [演藝圈的MVP](#)
6. [名字成“敏感詞”](#)
7. [未被習家接納](#)
8. [中國背景最牛男演員](#)
9. [馬元夫婦作風低調](#)
10. [第一段婚姻](#)
11. [“黑五類”出身的第一夫人](#)
12. [誰沾了誰的光？](#)
13. [婚姻生活並不美滿](#)
14. [人緣好的“國母”](#)
15. [外交偶像](#)
16. [加強對文藝界掌控](#)

## [彭麗媛：從藝校學生到解放軍民歌手](#)

1. [從師王音璇教授](#)
2. [同班同學眼中的彭麗媛](#)
3. [第一次走上舞台](#)
4. [18歲參加全國大賽](#)
5. [一鳴驚人](#)
6. [被前衛歌舞團一眼相中](#)
7. [北京進修](#)
8. [從前衛到總政](#)
9. [上前線慰問士兵](#)
10. [師從金鐵霖](#)

11. [她是金鐵霖最得意的弟子](#)
12. [她與政治越來越近](#)
13. [真正的藝術家要耐寂寞](#)

#### . [彭麗媛：為人不知的家事](#)

1. [李肇星不敢走彭麗媛的關係](#)
2. [彭麗媛為戒嚴部隊演唱](#)
3. [小時唱歌好學習差](#)
4. [都有黑色的童年](#)
5. [對家鄉建設“貢獻不大”](#)
6. [現在“各過各的日子”](#)
7. [彭麗媛的大舅在台灣](#)
8. [不見普京夫人出迎](#)

#### . [以歌聲拯救中共的彭麗媛](#)

1. [中國貴婦版的芭比娃娃](#)
2. [藝術事業發展不輸夫婿政壇進展](#)
3. [找不到半個國民不喜歡她](#)
4. [沒人願意看到再世江青](#)
5. [第一夫人是習近平親民戰略的一部分](#)
6. [中共形象戰重要王牌](#)

#### . [成為第一夫人前的彭麗媛](#)

1. [中國妹子魅力橫跨廟堂和江湖](#)
2. [童年飽嚙饑餓屈辱](#)
3. [有開水喝就能考上](#)
4. [考上藝校，苦盡甜來](#)
5. [得到李凌的垂青和援手](#)
6. [有一天我也會像他們一樣](#)
7. [弟弟調師部當警衛員](#)
8. [來自仙境的歌神](#)
9. [習近平前妻是外交家柯華的女兒](#)
10. [無知贏得芳心](#)
11. [全國聞名的歌星也來了](#)
12. [整整二十年牛郎織女](#)
13. [千里迢迢背被子](#)
14. [“這有什麼好祝賀的”？](#)
15. [我給他做可口的飯菜](#)

16. [不是明星是老婆，不是高官是丈夫](#)
17. [他有條件出去卻留下當公僕](#)
18. [“女兒很像他，也和他最親”](#)
19. [最感人的災區志願者](#)
- . [普京親昵彭麗媛，民眾狂歡節](#)
  1. [習近平出手不凡](#)
  2. [普京親昵彭麗媛](#)
  3. [中國網民狂歡](#)
  4. [奧巴馬捲入其中](#)
  5. [網民評論中日外交](#)
  6. [最油菜的APEC解讀](#)
- . [彭麗媛與蜜雪爾、宋美齡之比較](#)
  1. [彭麗媛就是彭麗媛](#)
  2. [非等閒之輩的蜜雪爾](#)
  3. [彭麗媛與宋美齡](#)
  4. [彭麗媛無深藏不露的本錢](#)
- . [習近平的另類難題：女兒習明澤](#)
  1. [太子責任重，公主空間大](#)
  2. [大名、小名和美國化名](#)
  3. [火急回國，必有原因](#)
  4. [“其實她更適合在美國”](#)
  5. [27歲的軍報總編輯](#)
  6. [“她的畫哪值那麼多錢”](#)
  7. [鄧家的“小政治家”](#)
  8. [鄧家培養出一位“史官”](#)
  9. [女大不由爹](#)
  10. [公主命運折射中國現實](#)
- . [我與習仲勛相伴的日子](#)
  1. [我給仲勛敬了一個軍禮](#)
  2. [結婚前要我交自傳](#)
  3. [好爸爸好丈夫](#)
  4. [恢復工作南下廣東](#)
- . [習近平母親姐弟仨的紅色生涯](#)
  1. [父親曾任國民政府縣長](#)
  2. [“出生入死打豺狼”](#)

3. [齊心被姐姐帶上革命路](#)

4. [小弟也跟上來參加革命](#)

· [齊心為何委派習遠平弔唁王軍？](#)

1. [齊心的老戰友王軍](#)

2. [一個月內送走兩位戰友](#)

· [兩代人的革命情懷](#)

1. [生死存亡時刻的會議](#)

2. [創建紅色根據地](#)

3. [殺出一條血路](#)

4. [鮮血凝成的友情](#)

5. [再見即永訣](#)

· [梢林美麗](#)

1. [艱苦中打下的紅色根據地](#)

2. [文革中母親蒙受不白之冤](#)

3. [哥哥要為全家爭口氣](#)

4. [和妻子瀾瀾的愛情故事](#)

5. [劉志丹後人生活簡樸](#)

6. [南國榕樹北方梢林](#)

· [我的爸爸習仲勛二三事](#)

· [習近平家書：堅信父親是一個大英雄](#)

· [習近平博士自述](#)

· [紅後代：習近平是我們的！](#)

1. [中共的“家天下”](#)

2. [“政治交代”](#)

3. [“自家產業”](#)

4. [“紅後代”分化成三派](#)

5. [“紅三代”更加多元化](#)

6. [“捐棄前嫌”？](#)

· [版權](#)

# 新的第一家族：新的傳記（前言）

習近平家族作為中國新的第一家族，確實非比尋常。

這是一個受到尊敬的中共元老家族，父親習仲勛因支持胡耀邦而享有開明派的名聲，母親齊心則率全家送花圈悼念在軟禁中去世的趙紫陽被人敬佩。

這是一個文藝之家，夫人彭麗媛是中國很少負面新聞的歌唱家，弟媳張瀾瀾是軍中文藝兵中第一美女，外甥和外甥媳也是影視演員，妹妹習安安是兒童文學家。

這是一個有留學生的家庭，公主習明澤是中國最被保護的女孩，網上流傳的她的青春照片都不是真的。這位留學哈佛大學的少女，現在無人知道到底在中國還是美國，本書作者卻獲得了第一材料。

這是一個軍人之家，大姐習橋橋早年在廣州軍區聯絡部，後來是武警總部的外事辦主任；妹夫吳龍，曾是中國駐外大使館武官；習近平本人也曾是軍委秘書長耿飜的秘書。

這是一個商人之家，大姐習橋橋、大姐夫鄧家貴及其女兒張燕南都是億萬身家，妹夫吳龍也曾是企業董事長。當然，他們為了支持習近平反貪，已經金盆洗手。

這是一個移民和海外關係衆多的家庭，據說家中多人擁有香港、加拿大、澳大利亞、英國的移民身份，其中一個外甥女嫁給了英國小伙子。

更重要的，這是一個政治家庭，母親齊心、大姐習橋橋家中指點江山，弟弟習遠平是特使，女兒是特別幕僚，夫人正趕超宋美齡，習近平本人呢？是仿毛澤東、蔣經國，還是學普京、李光耀，沒有人可以定論。□



# 習近平親屬退出商業領域

習近平2015年的反腐是真的要拿“紅二代”和權貴家族開刀？還是這些都是為了塑造形象，贏得民心而耍的把戲？

《調查》特約記者 賀煜

2014年最後一天，《聯合早報》一篇署名“陳傑人”，題為《習近平反腐肅清親屬企業》的文章在海內外引起了不小的震動。文章主要講的是一家名為“新郵通訊（以下簡稱新郵通）”的民營通訊企業宣布放棄中國移動的一切投標權利。

## 官方放風

一條商業新聞之所以能引起輿論的如此關注，原因很簡單——公司創始人和實際控制人吳龍有個叫齊安安的妻子，而齊安安有個弟弟叫習近平；也就是說，吳龍是中國現任國家主席習近平的親姐夫。

因此，《聯合早報》稱：“這則涉及數億元通信製備商業計劃的簡短聲明，背後有著深刻的背景。”文章披露，早在習近平剛剛接任國家主席時，曾經召開過一次家庭會議，“明確要求全家成員和親屬均從商業領域退出。他的理由簡單明確：‘瓜田李下，自避嫌疑’。此後，包括習的另一個姐姐齊橋橋在內的親屬，都陸續終止了生意。”

文章作者還言之鑿鑿地說，據自己掌握的確切消息，宣布終止與中國移動的一切合作只是該公司“重大變故的開始”，“新郵通不僅已停止全部業務，並將就地解散註銷。這家曾號稱中國通訊界有相當成長空間的高科技公司，從此灰飛煙滅，其所有資產變現後，主要用於遣散數千員工。”

文章結尾，文章作者竭盡讚美之能事，稱新郵通的解散體現了習近平“壯士斷腕”的態度，顯示了其“正人先正己”的心胸，並且宣稱“由是而展望，中共和中國，應有希望迎來風清氣正的嶄新時代。”



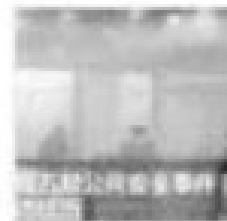
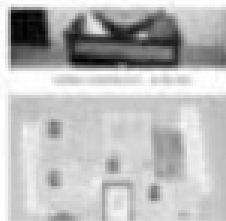
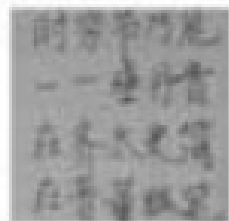
杰人观察 @Jieren (中评网)

♂ China 金牛座 更多资料

中央人民广播电台评论员，中国政法大学法制新闻研究中心研究员

+ Follow Now

More ~



全部广播

关于He

收听/听众

在He的广播中搜索



《聯合早報》文章作者陳傑人的微博。

那麼作為“外媒”的《聯合早報》是如何獲得這篇文章裡，涉及到中國第一家庭的諸多“隱秘”信息呢？這篇文章發表的背後是否隱藏著某些人或勢力的用意呢？中國著名經濟學家何清漣通過對文章作者“陳傑人”的背景分析稱，發表這篇文章是中國政府的官方授意。

搜尋陳傑人的騰訊微博，其自己標註的身份是“中央人民廣播電臺評論員，中國政法大學法制新聞研究中心研究員”，而《聯合早報》雖然人盡皆知其是親北京的媒體，但是畢竟頂著個“外媒”的帽子；因此何清漣稱：“陳傑人寫這篇文章並發表於‘外媒’，只可能出於官方意圖，否則，‘非法獲取公民個人信息罪’與‘洩露國家機密罪’都是現成的罪名。”

《星島日報》在《聯合早報》文章發表後，致電新郵通北京總部詢問情況，接電話的工作人員承認，公司確實有遣散員工的安排，並且已經開始實施了，但是這位工作人員拒絕透露跟多的信息。

《調查》記者登錄新郵通的網站，發現其官網已經關閉。

## 習家人金盆洗手

早在新郵通放棄與中國電信合作之前，習近平的另一個姐姐齊橋橋和

丈夫已經在習近平的授意下出售資產，退出商界。《紐約時報》在2014年6月份的兩篇報導《六四改變命運的商人肖建華》和《習近平親屬退出多項商業投資》中指出：“有新證據顯示，他（習近平）一直在敦促自己的家人出售價值數億美元的資產，以減少自己在政治上的把柄……在領導反腐行動時更有底氣。”

雖然習近平本人及妻子與女兒並沒有直接投身商界，但是其親屬，包括姐姐和姐夫在內，卻廣泛涉足商業活動，並且積累了大量財富。



齊橋橋

《習近平親屬退出多項商業投資》一文詳細介紹了習近平的另一個姐姐齊橋橋與丈夫鄧家貴逐步退出至少10家公司、總額高達數億美元的生意的過程。這些生意主要集中在礦業和房地產，脫手的方式包括出售、清盤和將資產轉給商業夥伴。

《紐時》文章說，2013年1月，齊橋橋與鄧家貴將手中一家北京投資公司50%的股份轉讓給生意夥伴肖建華的全過程，並稱“他（習近平）一直

在敦促自己的家人出售價值數億美元的資產，以減少自己在政治上的把柄。”

肖建華的發言人稱，齊與鄧這樣做是“為了家人”，並稱：“（齊橋橋和鄧家貴）自動退出其辛苦創業合法經營的商業項目，退出的項目基本和投入等價或者承受力較大損失。”肖建華本人也稱，此舉是習近平家族推出商界的持續行動的一部分。

但是《紐時》質疑齊橋橋夫婦出手股份遭受“損失”一說，因為即使在大量轉讓資產之後，齊橋橋夫婦以及女兒張燕南依然擁有價值數千萬的股份以及房地產。

而接手齊橋橋和鄧家貴資產的肖建華也是一位頗有爭議的商人，《紐約時報》曾經專門撰文深挖肖的背景。這位在“六四”時期擔任北京大學官方學生會主席的北大畢業生投身商界後，曾經被指利用殼公司和皮包公司向中國政府公務員和國企高管輸送利益；還有中國媒體報導稱，他涉及多起以低於市場價私有化國企的案件。

肖建華如今持加拿大國籍，在香港辦公。

彭博新聞社曾經在2012年專門撰文詳細披露習近平家族所掌握的財富，這些財富包括高達3.76億美元的在多個公司的投資，一家資產為17.3億美元的稀土公司的18%的股份（即鄧家貴參股的稀土公司），一家上市科技公司的價值20億美元的股票——但是“這些數字沒有計入負債的部分，因此也不反映習氏家族的淨資產。”

但是，彭博新聞社承認，通過調查，並沒有追蹤到習近平夫婦和其女兒與這些財產有關係的證據，習家的大部分財產掌握在齊橋橋和鄧家貴夫婦，以及齊橋橋和前夫的女兒——33歲的張燕南手中。

張燕南在一家名為北京合康億盛變頻科技有限公司的公司，擁有317萬美元的投資（占公司總股份的5.96%），按照股權計算，市值超過1億人民幣。

彭博新聞社曾就財產問題聯繫到鄧家貴，他在手機中稱自己已經退休，而對於妻子和繼女的生意，則“不方便跟你就此說太多”。

## 齊橋橋坐擁巨額財產

齊橋橋夫婦最主要的資產是秦川大地投資公司，這家公司成立於2007年，習近平升任政治局常委的幾週之後，當時的投資額僅為2000萬人民幣



——而到了2011年，這一數字已經飆升到9.797億人民幣。

據目前可查資料的不完全統計，除了秦川大地外，齊橋橋夫婦前後所擁有過的公司還包括：陝西遠為房地產開發有限公司，法人鄧家貴；陝西遠為實業發展有限公司，法人鄧家貴；深圳市遠為汽車監測有限公司，法人鄧家貴；深圳市遠為電力工程有限公司，法人齊橋橋；深圳市永通遠為實業有限公司，法人鄧家貴；深圳市遠為公路建設開發投資有限公司，法人鄧家貴；深圳市遠為科技發展有限公司，法人鄧家貴；深圳市遠為通訊工業有限公司，法人齊橋橋；深圳市遠為投資有限公司，法人鄧家貴；深圳市遠為實業有限公司，法人鄧家貴；北京中民信房地產開發有限公司，公司法定代表人為齊蓮馨（齊橋橋化名）。



齊安安之女吳曉。

2012年末，也就是在習近平登上權力的巔峰之後，齊橋橋和鄧家貴開始出售秦川大地名下的資產；2013年10月8日，之前六年都沒有變化過的秦川大地股權發生變動，齊家人的股份轉移到他們的長期業務夥伴手中。

到2014年為止，公司旗下11項資產中，已經有8項不再屬於秦川大地；2015年1月初，《調查》記者登錄秦川大地官方網站，發現公司聯繫人姓名一欄填寫的仍舊是鄧家貴，但是網頁上產品展示、採購信息和新聞動態三個欄目裡面都是空的。

而據工商資料顯示，到2014年，鄧家貴已經不再是那家稀土公司的股東，他的股權在2014年4月被一家國有的航空投資公司收購。

與大姐齊橋橋的高調炫耀、大姐夫的在商場交友好客不同，外界普遍認為，習近平的二姐齊安安極其低調、二姐夫吳龍也非常神秘。

齊安安畢業於外交學院，專業是法文，據說1983年王光英在籌建廣大銀行時曾想邀請她去工作，但是被父親習仲勛阻止了；後來，齊安安長期在《國際商報》工作。

有報導說齊安安早先已經加入澳大利國籍，長居墨爾本，但熟悉她的朋友否定了這個信息，據說她長期居住在北京、專注於兒童文學創作；還有傳聞說，她與丈夫其實是中國大型通訊企業大唐電信的實際擁有者，這個傳聞也被齊安安的朋友否定了。據瞭解，此次就地解散的新郵通訊就是齊安安的丈夫吳龍參與創辦的。



新郵通訊廣州總部。

據曾經在河南與習仲勛相處過的當地人和齊安安和回憶文章透露：齊安安和吳龍結婚之前，習仲勛和齊心一起親手為他們布置婚房，老夫妻倆一針一線為女兒出嫁縫了一紅一綠的兩床被子，並諄諄教導齊安安：以後在家庭裡要相夫教子，讓丈夫做紅花，自己做好綠葉。結縭四十多年來齊安安一直遵循父母的教誨。

齊安安與丈夫吳龍育有女兒吳曉和兒子吳拉非。吳曉畢業於倫敦大學，擁有信息管理學學士學位。據吳曉丈夫的朋友透露，吳曉英文非常好，即使後來回到國內，也經常出沒於外國人多的社區。吳拉非則曾在瑞士蘇黎世讀書。

2003年前後，吳曉回到國內，曾任寧波網通和中國錄音錄像出版總社的合資公司中錄國際互動內容總監，與互動電視公司聯合網視的內容和商務發展經理，後成為父親吳龍的新郵通公司的副總裁。

## 異軍突起的新郵通

吳曉的丈夫福大牛（Daniel Foa）是英國人，1999年前後來到中國，在北電網絡供職期間，藉與新郵通合作的機會認識了吳。

2007年，吳曉夫婦成立了吉森資本（Fairklima Capital），聯合國前副秘書長 Maurice F. Strong是股東之一。吉森資本在招聘網站上對自己的介紹是：“一家專注於新能源、低碳房地產、可持續創新技術和社會企業孵化等領域投資，並且極具社會責任感的國際公司……為客戶提供專業的投資建議、管理服務、戰略發展建議、行業與商業評估、核心競爭力分析、交易退出機制、創新技術解決方案以及可持續發展領域的政策指導。”吉森資本曾承接過包括博鰲論壇在內的諸多大型活動。

2011年，吳曉夫婦退出商場，創辦了公益網站51Give網站，該網站註冊地址在香港，其後綴是.org，而不是普通的.com或者.cn。

新郵通2005年成立於廣州，註冊資本3億元人民幣，經營業務範圍包括通信技術研發、通信設備製造、銷售和服務；2008年前後，新郵通信開始迅速擴張，總部也隨之搬到了北京。

彭博新聞社在2012年曾經對習近平家族的財產進行調查，其中披露了一些關於新郵通的信息。據工商註冊文件顯示，新郵通的法人代表是耿敏華（音）和華豐（音），其中耿敏華是吳龍弟弟的岳母，華豐是耿的兒子。

彭博新聞社記者找到公司在北京的註冊地址——在一棟九層的居民樓中，那裡住著耿的姐姐。耿敏華通過電話告訴記者，公司由吳龍負責，自己並不參與日常管理。

另外，新郵通還承認，公司的“頭兒”是一個叫劉然（音）的人，另外還有兩個共同所有人——洪英（音）和馬文彪（音）。

彭博新聞社稱，新郵通“是一家從國家合同中受益的初創公司，它的專業領域是政府強制的、由中國移動部署的家用3G移動電話標準。”

新郵通早期基本都是OME大唐的設備，在2007年中國移動第一次TD-SCDMA（3G網絡）招標時，剛剛成立兩年，當時還屬於“大唐系”的新郵通一舉拿下5.61％的份額。

同樣是在2007年，新郵通還在中移動TD終端招標中，以2.1萬部TD-SCDMA終端——占35％的份額名列第一；排在它後面的是海信17.5％份額、聯想17.5％份額、中興15％份額、LG7.5％份額、三星7.5％份額。

2008年11月，中國移動第二次TD-SCDMA招標結果公布，“大唐系”獲得40％的份額，這裡面新郵通信可謂功不可沒。

新郵通首次獨立競標是2009年參與的中國移動的三期的TD-SCDMA招標，當時共有八家設備商參與競標，分別是大唐、中興、華為、普天、諾基亞西門子、愛立信、烽火通信和新郵通。新郵通拿下了5％的份額，與當時手機巨頭愛立信拿下的份額相同。



在百度上搜索“吳龍”和“新郵通”，結果不顯示。



## “神秘的通訊界新貴”

《經濟觀察報》在2008年的新聞中稱新郵通為“神秘的通訊界新貴”，並說“就連通訊界業內對這家2005年才成立的公司也知之甚少”。該報還訪問了包括華為在內的一些通訊企業的員工，這些人對於新郵通也並不瞭解：“幾乎就是在一夜之間起來的……在中國移動啟動TD-SCDMA項目之前，業內都對它不熟悉！”

作為通訊業的一匹黑馬，新郵通很早就引起了國內媒體的關注和猜測，一家僅僅成立幾年的公司，卻能在自2007年以來中移動五次TD競標中拿下比諸多大型國際通訊公司多的份額。

據一位離職多年的中國移動研發高管說：“外行看熱鬧，內行看門道。外界聽起來這些中標項目所占比例，對於一家成立不久的公司來說應當是相當高的。但實際上，這是中國移動、中國電信這一類國有企業招標制度的死規定客觀造成的，因為國有通訊企業的大額訂單一定要通過公開透明的招投標程序進行，每個大項目必須分給3家以上的企業，留給供應商的利潤很微薄，而中國企業中有能力、有興趣應標的也就華為、大唐等屈指可數的幾家，為了體現招標的公平性、支持中小企業發展，每次也必須找一家規模小一些但也有技術實力的新興企業來壓低大企業的價格。新郵通恰巧在那時出現並被相中成為這麼一個嶄露頭角的小企業，拿到的項目也幾乎是沒有什麼利潤可言的，有些甚至是賠錢占市場的，屬於有機會競標就不錯了。新郵通也很不容易，創辦之初誰會料到習近平今天會成為總書記，不僅是總書記、還是個權力集中一統江山的總書記。當時的電信、移動是江澤民兒子江綿恆的天下，高幹子弟也不來碰這一塊硬骨頭。我當時也接觸過好幾位新郵通研發部的科技人員和高層，他們從不送禮，別說想見董事長、總經理，見我都不容易。如果當時就想照顧新郵通，就不會給他們這麼低的市場份額和幾乎沒有利潤的預算了。我猜現在這些移動、聯通、電信的高層對於當初輕視新郵通，是腸子都悔青了。”

曾經為中國移動擔任過資訊工作的BDA資訊公司董事長鄧肯·克拉克（Duncan Clark）說：“他們（新郵通）原本籍籍無名，突然一下子冒了出來。人們本來認為摩托羅拉在設備合同中會獲得很大份額，然後一家無名的公司就一下出現在了榜首。”

中國移動的前高管認為這是誤解，當時的摩托羅拉已經日薄西山但還維持著行業霸主的氣勢，完全不理會華為、大唐等企業對付外企的大打價格戰的策略，競標時依舊報價很高，幾乎是新郵通的一倍。

新郵通從始至終保持著低調，幾乎從不進行對外宣傳，甚至都沒有一個專門的公關部，由一個名為“辦公室”的部門負責外聯。



在山西插隊時的齊安安（中），與父母合影。

作為公司創辦人之一的吳龍鮮少出現在關於新郵通的新聞中，而其他高層管理者就更不得而知了。公司一位俞姓高級副總裁曾經告訴媒體，公司員工在沒有得到授權的情況下，是不得和媒體接洽的。

《調查》記者用“吳龍”和“新郵通”在百度聯合搜索，結果顯示：“很抱歉，沒有找到與吳龍，新郵通相關的網頁。”

照理說，拿下了這麼多大單的生意，又有雄厚的背景做支撐，新郵通的生意應該是蒸蒸日上，日進斗金——但現實卻讓人大跌眼鏡，公司到了2012年左右，已經連給員工發工資都有困難了，經常要等客戶的付款到賬才能將偶爾拖欠的工資獎金補齊。

新郵通成立初期，吳龍確實是想大幹一番，從大唐電信高薪挖來一批技術人才；但是好景不常，當習近平在中共十七大當選為政治局常委並有望出任十八大的總書記後，齊安安和吳龍夫婦就考慮逐步退出商場。有員工描述自己08年以後的工作狀態就是：“在裡面的人大部分很閒，因為項目少，大家就集體吹吹牛，看看書，玩玩手機，然後等著下班。”

## 不會利用關係的“權貴”

在新郵通公司的官方網站上，公司的自我介紹中充滿了“紅色傳統文化和精神”：“本公司是一個團結奮進的戰鬥集體，集聚了院士、行業內資深專家和有著豐富TD經驗的中青年研發骨幹。他們來自國內外知名企業、部隊等單位，繼承我黨我軍優良傳統，發揚‘艱苦創業、勤儉節約’作風，把‘八榮八恥’作為企業道德建設的標準，堅持‘以人為本’，堅持自主創新，堅持以鄧小平理論、‘三個代表’重要思想和科學發展指導企業的研發、生產、管理工作，勇於攻剋發展中遇到的各種困難，瞄準同行業中的標杆，不斷向一流企業追趕。”

公司非常節約，給員工租住的房屋都是幾個人合住一間，裡面放的是軍隊裡的那種上下舖，“人多的時候經常有十來個人住一個套間”。

員工出差無論距離遠近，一律坐火車，不坐飛機，每日的出差補貼只有60元到70元——這其中包括了吃飯和住宿費用。

對於這種待遇，新郵通的員工多有抱怨，但是公司領導層則堅持要“發揚艱苦奮鬥的精神”。

到了2012年，公司更是連給員工發工資都有了問題。對於這樣的待遇，有員工在網上發牢騷說：“補助從去年（2012）9月到現在一直沒發，這日子怎麼過”、還有員工說自己連吃飯都有問題：“我吃飯的錢都沒了，每個月問家裡要錢，房租都繳不起了……”、“前兩天發了3月份工資，還了帳，繼續壓力山大，補助從去年（2012）9月到現在一直不發啊，出差在外面容易嗎？”、“從去年（2012）9月到現在（2013）馬上7月還兩個月就一年了，真的不知道怎麼弄的。在外面靠那麼點工資，交了房貸，吃飯都沒錢了，這公司啊。”

年輕人這樣的網上吐槽在國內其它企業也很普遍，只是因為新郵通的特殊背景，格外引起媒體的興趣和關注。

雖然公司資金捉襟見肘，但是大部分員工對老闆吳龍的印象還是不錯的，覺得吳確實是想做一番事業——“老闆確實很努力，是個好人”，“……對這位老闆的奮鬥精神都很欽佩，他有那麼大的背景和實

力，不搞地產，不搞礦山，卻來搞通信，說明他是想奮鬥一番事業的”，“老闆不走後門，完全讓我們赤手空拳在市場上拼搏掙扎，從來不送禮，都說我們公司有背景，誰知道有背景還不如沒有背景自由啊。”

## 表態要以身作則不拖後腿

據剛被解散的新郵通高管獨家對《調查》透露：吳龍自2003年起就雄心勃勃想成就一番事業，考慮到既要迴避習近平主政的福建、浙江地區和政治中心北京，又要在自己熟悉的地盤，就選擇了在廣州創業。當時的廣州，最熱門的行業是房地產、製造加工業、以通信為主體的高科技企業，吳龍經過研究，認為中國實力強大後一定會從國家安全角度考慮使用本土自主研發生產的通信產品。

和親朋好友商議後，大家也支持他的遠見卓識，同時，這個領域是憑藉科技創新和經營管理實力而不是政治關係，產品都是自主研發、生產，不存在利用家族資源或腐敗問題，不會影響到習近平的政治前途。所以2005年創辦新郵通後，吳龍不僅自己傾力而為、而且從朋友處借貸了大額資本投入新郵通的研發、生產。



吳龍（後排左二）。



研發項目剛剛有些起色，在業界剛剛嶄露頭角，沒料到習近平在2007年年底順利當選為中共十七大的政治局常委，並有望在2012年接任總書記一職。有喜必有憂，為習近平的聲譽考慮，家人最好退出商場；但政治世家的起起伏伏，習仲勛多次被打壓迫害的經歷，又讓吳龍夫婦覺得要自食其力。

2008至2012年期間，吳龍先是退出新郵通，交由原來的管理團隊打理，一方面是為了還清借款貸款，更重要的是要對幾千名剛從華為、大唐等競爭公司挖來的研發人員有個交代、對他們做出更好的安排。所以這段低調、猶疑的階段，吳龍沒有直接介入公司的管理，只是作為顧問給公司高管出建議，始終在考慮如何結業徹底退出商場，所以也造成不瞭解內情的員工對公司管理鬆散的擔憂、成本控制嚴格和工資獎金緩發的質疑。



李小琳

2012年底，習近平當選為中共十八大政治局總書記後，家人在慶祝之餘紛紛表態要以身作則不拖後腿，吳龍和齊安安也著手落實親屬關閉企業、退出商場的具體事宜。因為公司已經簽署的合同要履行、幾千名員工要逐一遣散安排、借款貸款要償還，所以要做到徹底結業是一個很艱難的過程。

這位剛剛被遣散的新郵通高管告訴記者：在吳龍身邊呆久的老員工都能感受到他結業過程的艱難痛苦，但他始終表現得很寬容樂觀、盡力幫助被遣散員工有妥當的安排和發展。幾千名員工被遣散，尤其是大量從別的大公司跳槽而來的高級研發人員，逐一溝通撫慰，讓失業轉業的痛苦失望轉化為對新郵通高管尤其是吳龍等創業者的理解，進而配合解散工作進行，不在輿論和社會上製造事端，可見新郵通解散工作的複雜和挑戰。吳龍為人相當仁厚善良，接近他的人很容易被他的人格和智慧所吸引，外界和網絡上對他的非議都是不瞭解真相。如果吳龍願意，有大批的商人願意排著隊來入夥或收購新郵通，除了看中新郵通背後的政治實力和資源，更重要的是，吳龍和業界同仁多年來推動的通信設備自主研發生產的理念被新一代領導人接受並落實為政策，新郵通這樣的企業誕生在秋末、熬過了冬天，但眼看春天來臨，市場需求劇增，訂單紛至沓來之時，卻悄然落幕退場。最近半年，因為習近平和李克強都強調高科技產品和通信產品的國產化，科技類公司股票都飛漲，而吳龍創辦的公司卻就地解散而不是待價而沽獲利出售，被遣散的員工雖然也有諸多不捨和不滿，但都佩服習近平反腐倡廉的決心，感嘆吳龍夫婦深明大義的犧牲服從精神。

## 權貴家族坐擁巨額財產

中國權貴家族擁有巨額財富早已不是什麼新聞了。國際調查記者同盟（ICIJ）曾經聯合全球各國50多個媒體和夥伴，進行深入調查後發表《中國離岸金融解密》。該報告指出，有將近2.2萬中國內地和相關的投資者註冊有離岸公司，這其中至少包括15名知名富豪、全國人大代表和涉嫌貪汙的國企高管。

更為重要的是，報告披露了至少有五名現任與前任中共中央政治局常委的親屬，在英屬維爾京群島和庫克群島等離岸金融中心持有離岸公司，這五名中共領導人分別是習近平、溫家寶、李鵬，胡錦濤和鄧小平。

在中國權貴的離岸資本中，普華永道、瑞銀集團和瑞信集團等會計事務所和歐美銀行扮演了中間人的角色，為中國投資者在離岸金融中心開設資產信託和公司。

在這其中，習近平大姐齊橋橋的丈夫鄧家貴被點了名——《中國離岸金融解密》稱他經營的領域包括了房地產、通訊電子科技以及稀有金屬，他與卓越集團的李氏兄弟（李華和李曉平）在英屬維爾京群島註冊有公司。

而李氏兄弟因曾經以20億美元的競標拿下深圳兩塊商業用地而引起關注。

除了習近平家族的鄧家貴以外，被點名的“紅二代”和權貴親屬還包括在上個世紀90年代就在海外成立了離岸公司的彭真之子傅亮——目前他至少持有五家BVI（英屬維爾京群島，The British Virgin Islands）公司；溫家寶的兒子溫雲松——他曾經成立了名為Trend Gold Consultants的BVI公司，是唯一的董事和股東，他還於2012年開始出任大型國企中國衛星通信集團有限公司董事長，中衛通屬國資委管理，有望成為亞洲最大的衛星運營公司；溫家寶的女兒溫如春（又名常麗麗）、溫家寶的女婿劉春航、胡錦濤的堂侄胡翼時、李鵬的女兒李小琳、鄧小平的女婿吳建常、王震的兒子王之和王軍、王震的孫女王京京、葉劍英的侄子葉選基和粟裕的孫子粟志軍等。

習近平自出任中國最高領導人後，一直以“反腐鬥士”的面目示人。據媒體報導，早在2004年，他還不是國家主席的時候，就曾經在有關的反腐電話會議上，對下屬說：“管好你的配偶、子女、親屬、朋友和下級，發誓不用權利來謀取私利。”

對於習近平大力反腐的目的，外界有著各種猜測。有人認為習是打著反腐的名號清除政治異己，鞏固自己的統治；還有人認為習近平是真心覺得如果官員繼續腐敗下去，就要亡黨亡國了。

由維基解密洩露的，美國在2009年的一份外交電報中披露了某位熟悉習近平的人的說法稱，習近平自己不腐敗，因為他的動力不是錢，習近平對“無所不在的中國社會的商業化，包括與之伴隨的新富、官員腐敗、價值、尊嚴和自尊的淪喪等等感到厭惡。”

而另一方面，中國老百姓對於權貴家族在改革開放和市場經濟中，貪婪無底線地掠奪的忍受程度已經基本達到飽和程度，據國際貨幣基金的報導稱，中國的貧富差距已經是亞洲之最。



習仲勛一家合影。

## 利用政治影響力能賺數億

由哈耶出版社出版的《習近平家族》一書中，援引位於聖地亞哥的加州大學中國經濟方面的教授勞福頓（Barry Naughton）的話說：“普通中國人在聽到有些人利用政治影響力能賺數億，甚至幾十億美元的時候感到憤怒。”

由此可見，無論出於何種動機，大規模反腐在中國都是火燒眉毛，勢在必行的了，這也是為什麼中國老百姓對“習大大”的好感，遠遠超出了對其前任胡錦濤和江澤民的原因。

關於此次新郵通就地解散的事情，有消息人士獨家向《調查》透露，新郵通在之前的生意狀況確實一直不是很好，也沒有賺到錢。這其中主要有兩個原因，一個是上文提到的吳龍不願意“利用”自己的權貴背景，曾經有很多人想出錢贊助他和新郵通，但是都被他拒絕了。

二是新郵通雖然拿下過包括亞運會在內的國家級大項目，但是有些時候由於價格被競爭對手壓得過低，所以也賺不到什麼錢，這是業內眾所周知的實際情況。吳龍之前一直本著“賠本賺吆喝”和建立品牌的想法硬撐，據說公司解散之前的狀況已經有所好轉；但就在開始要開始盈利的時



候，吳龍齊安安夫婦婉拒各種高價收購併購的提議，決意就地解散公司、不留非議。

可就在習近平反腐的同時，卻還有一個讓人無法忽視的真相，那就是習一方面大力督促自己的親屬清退財產，另一方面卻把號召官員公開財產的人關進監獄。曾經帶領《明報》參與《中國離岸金融解密》調查工作的劉進圖，在2014年遭到不明身份的歹徒襲擊，幾乎丟掉性命。

因此人們不得不質疑習近平的反腐，到底會不會延伸到“紅二代”身上這個問題。明鏡新聞出版集團總裁何頻對此持質疑態度，他說：“紅二代是中國貪腐最嚴重的一個系統，而不是像媒體說的，所謂貧民出生的官員是最貪婪的，不是的，最貪婪的往往是中共的元老的家族。”

而對於新郵通訊事件，何頻也認為其意義並沒有媒體傳聞的那麼大。“中共的紅二代貪腐的金錢已經足夠他們活一百年、一萬年。”

曾在新郵通工作多年的高管向《調查》透露：因為創辦初期沒有想過習近平會成為國家最高領袖，所以新郵通的股東們借貸了很多錢投入自主創新的通信科技產品研發，之後有了訂單就加多聘用研發人才，幾年下來積累了幾千名在市場上薪酬福利待遇高的研發人員，企業雖然逐漸有了自己的產品客戶和更高的市場價值，但現在為了響應反腐倡廉的號召，就地解散公司而不是高價出售，吳龍和齊安安夫婦確實沒有從新郵通賺到過錢。

但是也有人替習近平“叫屈”，一直主張公布官員財產的著名學者姚堅復，曾在接受彭博新聞社採訪時說：“如果家族的其他成員是獨立的商業代表，我認為這樣把習家的財富算作是習近平的就不公平了。”

## 動真格還是把戲？

何清漣認為，習近平在反腐行動中一直採取“傳言先導模式”，因此此次由親北京的《聯合早報》發布新郵通“金盆洗手”的消息，可以理解是在“防風”和“敲山震虎”。

其實早在這篇文章發表之前，2014年12月16日，《新京報》刊登了一篇中紀委監察部副部長郝明金談國有企業打虎內幕的採訪報導，其中特別點名批評“一人掌權全家迅速致富”的“家族式”腐敗。

人民網在2014年10月3日也發表文章稱，習近平主導的“全面深化改革”的“下半場”“更具挑戰”，因為“難免觸動一些人的奶酪，遇到各種關係的羈絆”。